

Ocena sytuacji ekonomiczno-finansowej Samodzielnego Publicznego Gminnego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Nowej Słupi za rok 2021

Podstawą oceny sytuacji ekonomiczno-finansowej Samodzielnego Publicznego Gminnego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Nowej Słupi jest raport przygotowany na podstawie sprawozdania finansowego za rok 2021

Analiza oraz prognoza sytuacji ekonomiczno-finansowej zawarta w raporcie została przygotowana w oparciu o wskaźniki określone w rozporządzeniu Ministra Zdrowia z dnia 12 kwietnia 2017r w sprawie wskaźników ekonomiczno-finansowych niezbędnych do sporządzenia analizy, oraz prognozy sytuacji ekonomiczno-finansowej samodzielnych publicznych zakładów opieki zdrowotnej (Dz. U. z 2017r, poz. 832)

Przyjęto cztery obszary analizy: zyskowość, płynność, efektywność i zadłużenie.

Podstawą oceny zyskowości działalności gospodarczej jest wynik finansowy, który może być dodatni (zysk) lub ujemny (strata). Wskaźniki zyskowości są najbardziej syntetycznymi wskaźnikami efektywności i opłacalności działalności jednostki. Odzwierciedlają zdolność jednostki do wypracowania zysków z zaangażowanych kapitałów, a zatem określają ekonomiczną efektywność działalności. Dodatnie wartości wskaźników informują o racjonalnym gospodarowaniu, gdzie przychody podmiotu przewyższają koszty. Ogólnie można powiedzieć, że im większe wartości przyjmuje wskaźnik zyskowości, tym bardziej efektywna jest działalność podmiotu.

W przypadku Zakładu Samodzielnego Publicznego Gminnego w Nowej Słupi wskaźniki zyskowości osiągają korzystne wartości, co jest wynikiem uzyskania dodatniego wyniku finansowego za rok 2021

W rozbiciu na poszczególne rodzaje interpretacja wskaźników zyskowości wygląda następująco:

I Wskaźniki zyskowości

Wskaźniki zyskowości określają zdolność Zakładu do generowania zysku, a zatem ekonomiczną efektywność działalności.

Dodatnie wartości wskaźników informują o racjonalnym gospodarowaniu, gdzie przychody Zakładu przewyższają koszty.

1/ Wskaźnik zyskowości netto wyraża się wzorem

Wynik netto x 100%

Przychody netto ze sprzed produktów + przychody ze sprzedaży towarów i materiałów

+ pozostałe przychody operacyjne + przychody finansowe

Wskaźnik zyskowości netto $590.255,90 \times 100 = 15,8\%$

$3.588.842,78 + 62.811,00 + 81.113,34 + 130,31 = 3.732.897,43$ zł Wskaźnik zyskowości netto pokazuje jaką część przychodów stanowi odnotowany zysk, w ten sposób jest określana efektywność gospodarki finansowej w odniesieniu do relacji przychody ogółem –koszty podmiotu .

Tabela 1 Wytyczne do oceny –wskaźnik zyskowności netto w %

LP	Przedziały Wartości	Ocena
1	Poniżej 0,0/%	0
2	Od 0,0% do 2%	3
3	Powyżej 2% do 4%	4
4	Powyżej 4%	5

Wskaźnik zyskowności netto stanowi **15,8%**. Świadczy to o dużej zyskowności prowadzonej działalności przez Samodzielny Publiczny Gminny Zakład Opieki Zdrowotnej w Nowej Słupi, ponieważ na każde 100 zł zainwestowane Zakład **otrzymuje 15,8 zł zysku**. Wskaźnik osiągnął najwyższą punktację w tabeli „Wskaźnik zyskowności” **wynoszący 5 punktów**

2/ Wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej w %-wyraża się wzorem

Wynik z działalności operacyjnej x 100%

Przychody netto ze sprzedaży produktów + przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów + pozostałe przychody operacyjne

Wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej określa ekonomiczną efektywność działania podmiotu z uwzględnieniem działalności podstawowej, oraz pozostałej działalności operacyjnej.

Wskaźnik zyskowności z działalności operacyjnej = $590.125,59 \times 100\% = 15,8\%$

$$3.588.842,78 + 62.811,00 + 81.113,34 = 3732767,12 \text{ zł}$$

Tabela 2 Wytyczne do oceny –wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej %)

LP	Przedziały Wartości	Ocena
1	Poniżej 0,0/%	0
2	Od 0,0% do 3%	3
3	Powyżej 3% do 5%	4
4	Powyżej 5%	5

Wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej **15,8%** określa ekonomiczną efektywność działania zakładu, z uwzględnieniem działalności podstawowej, oraz pozostałej działalności operacyjnej. Według oceny punktowej SPGZOZ w Nowej Słupi **osiągnął 5 punktów**, to jest dobra ocena świadcząca o wykonywaniu zyskowej działalności leczniczej.

3/ Wskaźnik zyskowności aktywów wyraża się wzorem

Wynik netto x 100%

Średni stan aktywów

Wskaźnik zyskowności aktywów = $590.255,90 \times 100\% = 17,6\%$

3.345.766,58

gdzie średni stan aktywów to suma aktywów razem na koniec poprzedniego roku obrotowego i aktywów razem na koniec bieżącego roku podzielona na 2

Wskaźnik zyskowności aktywów informuje o wielkości zysku lub straty przypadającej na jednostkę wartości zaangażowanych aktywów, czyli wyznacza on ogólną zdolność aktywów podmiotu do generowania zysku. Informuje o efektywności gospodarowania powierzonymi środkami. Im wyższa jest wartość wskaźnika, tym korzystniejsza jest sytuacja finansowa podmiotu.

Tabela 3 Wytyczne do oceny – wskaźnik zyskowności aktywów (%)

Wskaźnik zyskowności aktywów w % = 17,6%

LP	Przedziały Wartości	Ocena
1	Poniżej 0,0/%	0
2	Od 0,0% do 2%	3
3	Powyżej 2% do 4%	4
4	Powyżej 5%	5

Wskaźnik zyskowności aktywów Samodzielnego Gminnego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Nowej Słupi wynosi 17,6% Według oceny punktowej SPGZOZ w Nowej Słupi **osiągnął 5** punktów, co świadczy o dużej zdolności aktywów do generowania zysku.

II Wskaźniki płynności

Wskaźniki płynności finansowej stanowią drugą grupę wskaźników. Są one wykorzystywane w analizie zdolności podmiotu do terminowego regulowania zobowiązań.

Płynność podmiotu jest oceniana na podstawie relacji aktywów obrotowych do zobowiązań krótkoterminowych. Zakres aktywów obrotowych uwzględnianych w tej relacji może być różny, w zależności od stopnia płynności finansowej wyrażonego przez terminy wymagalności zobowiązań. Płynność finansowa jest więc wyznaczana przez stopień płynności aktywów obrotowych i stopień wymagalności zobowiązań. Jeżeli poziom zobowiązań wskaźników obniża się, to występuje ryzyko utraty przez podmiot zdolności do terminowego regulowania zobowiązań. Analiza wskaźników płynności w Samodzielnym Publicznym Gminnym Zakładzie Opieki Zdrowotnej w Nowej Słupi uwidacznia bardzo dobrą sytuację finansową zakładu.

Zakład nie posiada zadłużeń powyżej 12 miesięcy ani należności powyżej 12 miesięcy

1/ Wskaźnik bieżącej płynności –wyraża się wzorem

Aktywa obrotowe –należności krótkoterminowe z tytułu dostaw i usług o okresie spłaty powyżej 12 miesięcy-krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe czynne

Zobowiązania krótkoterminowe - zobowiązania z tytułu dostaw i usług w okresie wymagalności powyżej 12 miesięcy+ rezerwy na zobowiązania krótkoterminowe

Wskaźnik bieżącej płynności = $1.648.705,25 = 9,1$

180.416,96

Tabela 4 Wytyczne do oceny-wskaźnik bieżącej płynności

Wskaźnik bieżącej płynności = 9,1

LP	Przedziały Wartości	Ocena
1	poniżej 0,60	0
2	od 0,60 1,00	4
3	powyżej 1,00 do 1,50	8
4	Powyżej 1,50 do 3,00	12
5	Powyżej 3,00 lub jeżeli zobowiązania krótkoterminowe =0 zł	10

Wskaźnik bieżącej płynności określają zdolność podmiotu do terminowego regulowania zaciągniętych zobowiązań krótkoterminowych, po przez upłynnienie wszystkich środków obrotowych. Wskaźnik ten informuje, w jakim stopniu aktywa obrotowe pokrywają zobowiązania krótkoterminowe. daje ogólny pogląd na płynność finansową podmiotu.

Wskaźnik ten ukazuje bowiem, czy podmiot jest w stanie spłacić całość zobowiązań krótkoterminowych, przez upłynnienie wszystkich posiadanych aktywów obrotowych.

Wzrost wartości bieżącej płynności będzie wskazywał na poprawę zdolności przedsiębiorstwa do regulowania bieżących zobowiązań. Z kolei spadek wartości tego wskaźnika będzie sygnalizował pogorszenie tej zdolności. Zatem z punktu widzenia płynności finansowej korzystne są jak najwyższe, rosnące wartości omawianego wskaźnika.

Samodzielny Publiczny Gminny Zakład Opieki Zdrowotnej w Nowej Słupi posiada płynność według tabeli powyżej 3 tj. 9,1 uzyskując 10 punktów wykazanych w tabeli. Związane to jest z posiadaniem przez Zakład znacznej kwoty środków finansowych zgromadzonych na rachunkach bankowych.

2/ Wskaźnik szybkiej płynności – wyraża się wzorem

Aktywa obrotowe – należności z tytułu dostaw i usług w okresie spłaty powyżej 12 miesięcy-
krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe czynne - zapasy

Zobowiązania krótkoterminowe – zobowiązania z tytułu dostaw i usług w okresie
wymagalności powyżej 12 miesięcy + rezerwy na zobowiązania krótkoterminowe

Wskaźnik szybkiej płynności = $\frac{1.627.383,28}{180416,96} = 6,9 = 9,0$

180416,96

Tabela 5 Wytyczne do oceny – wskaźnik szybkiej płynności

Wskaźnik szybkiej płynności = 9,0

LP	Przedziały Wartości	Ocena
1	poniżej 0,50	0
2	od 0,50 1,00	8
3	powyżej 1,00 do 2,50	13
4	Powyżej 2,50 lub jeżeli zobowiązania krótkoterminowe = 0	10

Wskaźnik szybkiej płynności określa zdolność podmiotu do spłacania zobowiązań krótkoterminowych najbardziej płynnymi aktywami tj. krótkoterminowymi należnościami i aktywami finansowymi.

W przypadku Samodzielnego Publicznego Gminnego Zakładu Opieki Zdrowotnej wskaźnik ten wynosi 9,0 to zgodnie z tabelą punktową wynosi 10 punktów.

Zakład posiada 9,0-krotną zdolność spłaty swoich krótkoterminowych zobowiązań

III Wskaźnik efektywności

Ważnym czynnikiem wpływającym na sytuację finansową podmiotu jest sprawność jego działalności. Ocena sprawności działania podmiotu obejmuje badania relacji należności i zobowiązań.

Wskaźniki te opisują efektywność przyjętej polityki zarządzania przepływami pieniężnymi, tzn. mogą sygnalizować ryzyko utraty płynności finansowej przez jednostkę, lub:

- w przypadku gdy wskaźniki płynności finansowej już wyraźnie wskazują na brak płynności
- określają przyczyny tych problemów. Optymalną jest sytuacja, gdy wskaźnik rotacji zobowiązań jest wyższy lub równy wskaźnikowi rotacji należności.

1/ wskaźnik rotacji należności w dniach-wyraża się wzorem:

Średni stan należności z tytułu dostaw i usług x liczba dni w roku (365)

Przychody netto ze sprzedaży produktów + przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów,

gdzie średni stan należności z tytułu dostaw i usług to suma tych należności na koniec poprzedniego roku obrotowego i koniec bieżącego roku obrotowego podzielona przez 2

Wskaźnik rotacji należności w dniach = $319.641,3 \times 365 = 31,9$

3.651.653,78

Tabela 6 Wytyczne do oceny – wskaźnik rotacji należności w dniach

Wskaźnik rotacji należności w dniach = **31,9**

LP	Przedziały Wartości	Ocena
1	Poniżej 45 dni	3
2	Od 45 dni do 60 dni	2
3	Od 61 dni do 90 dni	1
4	Powyżej 90 dni	0

Wskaźnik rotacji należności w dniach określa długość cyklu oczekiwania podmiotu na uzyskanie należności za świadczenie usług. Im wyższy poziom wskaźnika, tym podmiot ma większe trudności ze ściąganiem swoich należności, co może obniżyć zdolność do terminowego regulowania zobowiązań. W Samodzielnym Publicznym Gminnym Zakładzie Opieki Zdrowotnej cykl oczekiwania na należności wynosi **31,9 dnia**. Według oceny punktowej wskaźnik ten uzyskał **3 punkty**, co świadczy o dobrym spływie należności za wykonane usługi.

2/ Wskaźnik rotacji zobowiązań w dniach – wyraża się wzorem:

$$\frac{\text{Średni stan zobowiązań z tytułu dostaw usług} \times \text{liczba dni w roku (365)}}{\text{Przychody netto ze sprzedaży produktów} + \text{przychody ze sprzedaży towarów i materiałów}}$$

Przychody netto ze sprzedaży produktów + przychody ze sprzedaży towarów i materiałów

Gdzie średni stan zobowiązań z tytułu dostaw i usług to suma tych zobowiązań na koniec poprzedniego roku obrotowego i na koniec bieżącego roku obrotowego podzielona przez 2

Wskaźnik rotacji zobowiązań w dniach = $50.047,85 \times 365 = 5,0$

3.651.653,78

gdzie średni stan zobowiązań z tyt. dostaw usług to suma tych zobowiązań na koniec poprzedniego roku obrotowego i na koniec bieżącego roku obrotowego podzielona przez 2

Wskaźnik rotacji zobowiązań w dniach określa okres jaki jest potrzebny podmiotowi do spłacenia swoich zobowiązań krótkoterminowych. Zbyt wysoka wartość wskaźnika może świadczyć o trudnościach podmiotu w uregulowaniu swoich bieżących zobowiązań.

Tabela 7 Wytyczne do oceny – wskaźnik rotacji zobowiązań w dniach na podstawie rozporządzenia Ministra Zdrowia z dnia 12 kwietnia 2017r

LP	Przedziały Wartości	Ocena
1	do 60 dni	7
2	Od 61 dni do 90 dni	4
3	Powyżej 90 dni	0

Wskaźnik rotacji zobowiązań w dniach w Samodzielnym Publicznym Gminnym Zakładzie Opieki Zdrowotnej zgodnie z wyliczeniem spłaca krótkoterminowe zobowiązania w ciągu 5 dni osiągając najwyższą ocenę punktową wynoszącą **7 punktów**

IV Wskaźniki zadłużenia

Stabilność finansowa podmiotu zależy w dużym stopniu od poziomu jego zadłużenia.

W analizie wskaźnikowej w samodzielnych publicznych zakładach opieki zdrowotnej został wykorzystany wskaźnik zadłużenia aktywów, informujący jaki jest udział zobowiązań w finansowaniu aktywów przedsiębiorstwa. Drugim wskaźnikiem wykorzystywanym w analizie zadłużenia jest wskaźnik wypłacalności opisujący zdolność podmiotu do spłaty swojego zadłużenia.

1/ Wskaźniki zadłużenia aktywów wyraża się wzorem

Zobowiązania długoterminowe + zobowiązania krótkoterminowe + rezerwy na zobowiązania
x 100%

Aktywa razem

Wskaźnik zadłużenia aktywów w % $367.350,96 \times 100 = 10,1\%$

3.616.774,15

Tabela 8 wytyczne do oceny –wskaźnik zadłużenia aktywów

Wskaźnik zadłużenia aktywów w % =11,6%

LP	Przedziały Wartości	Ocena
1	Poniżej 40%	10
2	Od 40% do 60%	8
3	Powyżej 60% do 80%	3
4	Powyżej 80%	0

Wskaźnik zadłużenia aktywów informuje o stopniu finansowania aktywów kapitałami obcymi. Zbyt wysoka wartość wskaźnika podważa wiarygodność finansową podmiotu. Wskaźnik zadłużenia aktywów ukazuje również stopień zabezpieczenia spłaty całości zadłużenia Zakładu jego zasobami majątkowymi. Poziom zadłużenia samodzielnego publicznego zakładu opieki zdrowotnej ma istotne znaczenie w przyznawaniu kredytów.

Wskaźnik zadłużenia aktywów w Samodzielnym Publicznym Gminnym Zakładzie Opieki Zdrowotnej w Nowej Słupi wynosi 10,1%, co wskazuje na dużą wiarygodność finansową Zakładu.

Samodzielny Publiczny Gminny Zakład Opieki Zdrowotnej w Nowej Słupi uzyskał najwyższą ocenę punktową wg tabeli wynoszącą **10 punktów**.

2/ Wskaźnik wypłacalności –wyraża się wzorem

Zobowiązania długoterminowe + zobowiązania krótkoterminowe + rezerwy na zobowiązania

Fundusz własny

Wskaźnik wypłacalności = $367.350,96 = 0,1$

2.576.427,83

Tabela 9 Wytyczne do oceny –wskaźnik wypłacalności

Wskaźnik wypłacalności = 0,1

LP	Przedziały Wartości	Ocena
1	Od 0,00 do 0,50	10
2	0,51 do 1,00	8
3	Od 1,01 do 2,00	6
4	Od 2,01 do 4,00	4
5	Powyżej 4,00 lub poniżej 0,00	0

Wskaźnik wypłacalności określa wielkość funduszy obcych przypadającą na jednostkę funduszu własnego. Wysoka wartość wskaźnika wskazuje na możliwość utraty zdolności do regulowania przez podmiot zobowiązań.

W przypadku Samodzielnego Publicznego Gminnego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Nowej Słupi wskaźnik wypłacalności **wynosi 0,1** i osiągnął najwyższą ocenę punktową wg tabeli wynosząc **10 punktów**. **Wskaźnik ten informuje że 0,1 wartości funduszu własnego przypada na pokrycie zobowiązań obcych .**

**Tabela podsumowująca wyniki oceny sytuacji ekonomiczno- finansowej
Samodzielnego Publicznego Gminnego Zakładu Opieki Zdrowotnej w
Nowej Słupi za rok 2021**

Grupa	Wskaźniki	Wartość wskaźnika	Ocena W punktach
I Wskaźniki zyskowności	1/ Wskaźnik zyskowności netto %	15,8%	5
	2/ Wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej %	15,8%	5
	3/ Wskaźnik zyskowności aktywów w %	17,6%	5
		Razem	15
II Wskaźniki płynności	1/ Wskaźnik bieżącej płynności	9,1	10
	2/ wskaźnik szybkiej płynności	9,0	10
		Razem	20
III Wskaźniki efektywności	1/ Wskaźnik rotacji należności w dniach	31,9	3
	2/ Wskaźnik rotacji zobowiązań w dniach	5,0	7
		Razem	10
IV Wskaźniki zadłużenia	1/ Wskaźnik zadłużenia aktywów w %	11,6%	10
	2/ Wskaźnik wypłacalności	0,1	10
	Ogółem		65

Ogólna ocena sytuacji ekonomiczno- finansowej działalności Samodzielnego Publicznego Gminnego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Nowej Słupi za 2021r to według oceny punktowej **wynosi 65 punktów**, na możliwych do uzyskania 70 punktów, co stanowi 93 % oceny punktowej Zakładu, i wskazuje na bardzo dobra ocenę sytuacji ekonomiczno-finansowej firmy.

Samodzielny Publiczny Gminny Zakład Opieki Zdrowotnej w Nowej Słupi posiada wysoką zyskowność (15,8%) reguluje bieżąco swoje zobowiązania, natomiast należności są płacone terminowo. Nie występują zatory płatnicze jak również należności wątpliwe i przeterminowane o okresie wymagalności powyżej 12 miesięcy.

GLÓWNY KSIĘGOWY
mgr Alija Życińska

DYREKTOR ZAKŁADU

Justyna Oros

Założenie do przedstawionej prognozy na lata 2022, 2023, 2024

Do projekcji sprawozdania finansowego za rok 2022 przyjęto głównie planowane wartości przychodów i kosztów, oraz wydatków inwestycyjnych zgodnie z planem finansowym Samodzielnego Publicznego Gminnego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Nowej Słupi . W zakresie przychodów założono realizację kontraktu z NFZ na poziomie I kwartału 2022 r .

Rosnące koszty wynagrodzeń związane z kryzysem na rynku specjalistów powoduje rosnące oczekiwania finansowe lekarzy podejmujących pracę w SPGZOZ w Nowej Słupi. Stawki wynagrodzeń lekarzy kontraktowych w ciągu ostatnich trzech lat wzrosły niemal o 100%, jak również wynagrodzenia miesięczne zatrudnionych lekarzy.

W Prognozie założono wzrost kosztów prognozowanych z uwzględnieniem wskaźnika inflacji. Największe koszty jednostki to koszty osobowe (wynagrodzenia i pochodne od wynagrodzeń: składki na ubezpieczenia społeczne i fundusz pracy, kontrakty medyczne i inne świadczenia na rzecz pracowników) jest to powiązane ze specyfiką udzielanych świadczeń zdrowotnych. Głównym zasobem jednostki jest kapitał ludzki – personel medyczny ze specjalistycznymi kwalifikacjami. Wartość tych kosztów rośnie najszybciej w strukturze wszystkich obciążeń jednostki.

W roku 2022 Samodzielny Publiczny Gminny Zakład Opieki Zdrowotnej w Nowej Słupi planuje wybudowanie parkingu przy Ośrodku Zdrowia w Rudkach wraz z odwodnieniem i założenie monitoringu wokół Ośrodka. Przewidywany koszt wykonanych prac kształtować się będzie w przybliżeniu 250 tys. zł, ale będzie zależał od przeprowadzonego przetargu i wyłonionego wykonawcy w drodze konkursu złożonych ofert.

W roku 2022 planowane jest dalsze poszerzenie parkingu dla pacjentów przy Ośrodku Zdrowia w Nowej Słupi, koszt wybudowania parkingu uzależniony będzie od dokumentacji i zapytania o cenę.

Planowany jest również zakup 2 agregatów prądotwórczych wraz z dokumentacją.

Koszt zakupu agregatów w przybliżeniu to około 100 tys. zł

Przychody założono na podstawie liczby pacjentów objętych opieką medyczną w roku 2022 zadeklarowanych do lekarza to jest **7649** osób i objętych opieką pielęgniarki środowiskowej **7398** osób, objętych opieką przez położną **4152** osoby i świadczących usługi zdrowotne przez pielęgniarkę szkolną 844 osób, przy uwzględnieniu płaconej stawki kapitałowej przez Świętokrzyski Oddział Narodowego Funduszu Zdrowia w Kielcach .

Stawka kapitaacyjna z roku na rok ma tendencję wzrostową. Napływ ludności ukraińskiej do naszego kraju może mieć też negatywne skutki na sytuację finansową naszego Zakładu.

Taki sposób liczenia przychodów założono na lata 2022-2024.

Na wartość oszacowania przychodów w okresie prognozowanym może wpłynąć naturalne zmniejszenie ludności i zwiększenie nowo narodzonych dzieci, otwarcie nowych podmiotów leczniczych, zmiana zasad liczenia stawki kapitaacyjnej przypadającej rocznie na pacjenta, a także stan epidemii i stabilny stan kadry medycznej. Nadmienić należy, iż SPGZOZ w Nowej Słupi w okresie epidemii bierze udział w przeprowadzaniu szczepień ochronnych przeciwko SARS-COV-2 w punkcie szczepień jak również w miejscu zamieszkania pacjenta, a także przeprowadza szczepienia ochronne dzieci i młodzieży wykonywanych przez pielęgniarkę szkolną.

GLÓWNY SIEGOWY
[Signature]
mgr Alina Życińska

DYREKTOR ZAKŁADU
[Signature]
Justyna Ocios

Prognoza

	Rok 2021	Plan 2022 r	Plan 2023 r	Plan 2024
Planowane przych	Wyk planu w zł	Roczny plan w zł	Roczny plan w zł	
Przychody NFZ	3 524 547,07 zł	4 000 000,00 zł	4 200 000,00 zł	4 400 000,00 zł
przych z onkol prog profil	288,00 zł	10 000,00 zł	15 000,00 zł	15 000,00 zł
Wynajem gabinetów lekarskich	64 007,71 zł	80 000,00 zł	90 000,00 zł	95 000,00 zł
Przych netto ze sprzed tow i mat	62 811,00 zł	80 000,00 zł	90 000,00 zł	90 000,00 zł
Zmiana stanu produkt	- 6 524,14 zł	20 000,00 zł	20 000,00 zł	20 000,00 zł
Przych netto i zrów z nimi	3 645 129,64 zł	4 190 000,00 zł	4 415 000,00 zł	4 625 000,00 zł
Pozostałe przychody	81 243,65 zł	150 000,00 zł	150 000,00 zł	200 000,00 zł
Ogółem przychody	3 726 373,29 zł	4 340 000,00 zł	4 565 000,00 zł	4 825 000,00 zł
Planowane rozchody				
Zużycie mat medycznych (leki, mat jed użyt, opat, odczynniki)	38 452,83 zł	80 000,00 zł	80 000,00 zł	90 000,00 zł
Zuż mat niemedyceznch (mat biur, śr czyst, poz mat)	49 175,68 zł	60 000,00 zł	80 000,00 zł	90 000,00 zł
Zuż ener elek ,co,wody	91 395,77 zł	150 000,00 zł	200 000,00 zł	230 000,00 zł
Zakup drob sprzętu med. I wyposaż	3 549,84 zł	50 000,00 zł	20 000,00 zł	25 000,00 zł
Usłgi diagnostyczne	80 852,86 zł	150 000,00 zł	160 000,00 zł	170 000,00 zł
Pryw prak lekarskie	201 980,00 zł	350 000,00 zł	280 000,00 zł	285 000,00 zł
Usł obce nie medycz (kom,remn i konser,poczt,utylizacja,pozost)	40 975,27 zł	70 000,00 zł	90 000,00 zł	95 000,00 zł
Podatki opłaty	10 446,00 zł	14 000,00 zł	20 000,00 zł	20 000,00 zł
w tym pod od nieruch	9 486,00 zł	9 486,00 zł		
Wynagrodzenia	2 078 518,17 zł	2 650 000,00 zł	2 850 000,00 zł	2 900 000,00 zł
w tym um zlecenia	119 867,41 zł	150 000,00 zł	50 000,00 zł	55 000,00 zł
Świad na rzecz pracow (skł ZUS, koszty bhp, szkol pracow)	361 459,20 zł	400 000,00 zł	440 000,00 zł	460 000,00 zł
ZFSS, koszty OC pracow)				
Pozost koszty (del, ryczał, ubez mająt, i pozost koszty)	14 714,70 zł	20 000,00 zł	30 000,00 zł	35 000,00 zł
Amortyzacja	124 610,02 zł	130 000,00 zł	120 000,00 zł	130 000,00 zł
Wart sprze towar i mater	39 987,05 zł	40 000,00 zł	50 000,00 zł	50 000,00 zł
Ogółem rozchody	3 136 117,39 zł	4 164 000,00 zł	4 420 000,00 zł	4 580 000,00 zł
Zysk brutto	590 255,90 zł	176 000,00 zł	145 000,00 zł	245 000,00 zł

Przychody w głównej mierze będą zależeć od stawki kapitacyjnej płaconej przez płatnika natomiast koszty w każdym roku będą zależeć od osiągniętych przychodów .

GLÓWNY KSIĘGOWY
Alicja Zycińska

DYREKTOR ZAKŁADU
Justyna Ocios